

Uchwała nr 59/IV/2021  
Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej  
z dnia 30 listopada 2021 r.

w sprawie zaopiniowania wniosku o zmianę programu kształcenia dla studiów pierwszego stopnia o profilu ogólnoakademickim na kierunku Zarządzanie prowadzonych na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej

§ 1

Rada Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej na podstawie § 58 ust. 2 pkt 5 lit. b Statutu Politechniki Warszawskiej pozytywnie opiniuje program kształcenia oraz opis efektów uczenia się dla studiów pierwszego stopnia o profilu ogólnoakademickim na kierunku Zarządzanie prowadzonych na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej.

§ 2

Ogólna charakterystyka prowadzonych studiów jest określona w załącznikach do niniejszej uchwały:

- 1) Załącznik 1 – Ogólna charakterystyka prowadzonych studiów na kierunku Zarządzanie, studia pierwszego stopnia;
- 2) Załącznik 2 – Sylwetka absolwenta dla kierunku Zarządzanie, studia pierwszego stopnia;
- 3) Załącznik 3 – Efekty uczenia się dla studiów pierwszego stopnia – profil ogólnoakademicki na kierunku Zarządzanie na Wydziale Zarządzania;
- 4) Załącznik 4 – Plan studiów dla kierunku Zarządzanie, studia pierwszego stopnia;
- 5) Załącznik 5 – Matryca efektów uczenia się dla kierunku Zarządzanie, studia pierwszego stopnia.

§ 3

Zaopiniowany program kształcenia obowiązuje dla studiów rozpoczynających się od roku akademickiego 2022/2023 i w latach następnych.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sekretarz  
Rady Wydziału  
  
dr Marta Kruk

Dziekan  
Wydziału Zarządzania PW  
  
dr hab. inż. Jarosław Domański

*Załącznik 1 do uchwały nr 59/IV/2021  
Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej  
z dnia 30 listopada 2021 r.*

**OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA PROWADZONYCH STUDIÓW NA KIERUNKU ZARZĄDZANIE  
STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA**

1. NAZWA WYDZIAŁU: **WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA**
2. NAZWA KIERUNKU: **ZARZĄDZANIE/ MANAGEMENT**
3. POZIOM STUDIÓW: **studia pierwszego stopnia**
4. PROFIL STUDIÓW: **ogólnoakademicki**
5. FORMA STUDIÓW: **stacjonarne i niestacjonarne**
6. JĘZYK PROWADZENIA STUDIÓW: **polski i angielski**
7. DYSCYPLINY NAUKOWE, DO KTÓRYCH PRZYPISANY JEST KIERUNEK (UDZIAŁ PROCENTOWY): **NAUKI O ZARZĄDZANIU I JAKOŚCI (100%)**
8. LICZBA SEMESTRÓW STUDIÓW: **6 semestrów**
9. TYTUŁ ZAWODOWY NADAWANY ABSOLWENTOM: **licencjat**

## SYLWETKA ABSOLWENTA DLA KIERUNKU ZARZĄDZANIE STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA

Absolwent I stopnia studiów kierunku Zarządzanie uzyskuje tytuł zawodowy licencjata po sześciu semestrach nauki, kończącej się obroną pracy dyplomowej.

Absolwent potrafi skutecznie zastosować najnowsze rozwiązania teoretyczne, technologiczne i narzędziowe w zarządzaniu organizacjami. Jest także świadomym użytkownikiem nowych technologii, który swoje działania i zaangażowanie orientuje na analizę potrzeb procesów biznesowych. Jego umiejętność analizy oraz rozumienie potrzeb użytkownika końcowego pozwala na efektywny dobór rozwiązań technologicznych, ich wdrożenie i doskonalenie.

Absolwent jest gotowy do pracy w zespołach procesowych, projektowych i wdrożeniowych ukierunkowanych na adaptację nowych rozwiązań i technologii w organizacjach w toku transformacji cyfrowej oraz kształtowania się organizacji inteligentnych.

Posiada umiejętności i wiedzę z zakresu analizy potrzeb biznesowych. Potrafi zidentyfikować oczekiwania, potrzeby i możliwości biznesu. Prowadząc dialog z użytkownikiem oraz krytycznie oceniając istniejące w organizacji strategie potrafi zaproponować ich usprawnienie. Posiada umiejętność weryfikacji opłacalności oraz wykazania zasadności planowanej inwestycji.

Posiada kompetencje interpersonalne w zakresie współpracy zespołowej, komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej, kreatywności, kultury dzielenia się wiedzą, społecznej odpowiedzialności biznesu oraz postaw przedsiębiorczych. Rozumie język technologów i potrafi się z nimi porozumieć, wykorzystując w tym celu specjalistyczne określenia i pojęcia.

Potencjalne miejsca pracy to: analityk biznesowy, analityk danych, analityk i projektant procesowy, analityk finansowy. Absolwent będzie również przygotowany do prowadzenia własnej działalności gospodarczej.

Absolwent I stopnia studiów kierunku Zarządzanie:

- rozumie podstawy zarządzania oraz podstawy funkcjonowania i transformacji cyfrowej przedsiębiorstw we współczesnej gospodarce,
- jest przygotowany do pracy na stanowiskach specjalistycznych – operacyjnych i analitycznych,
- rozumie podejście procesowe i projektowe w zarządzaniu,
- umie pracować w strukturach projektowych, posiada umiejętności pracy w zespole,
- posiada wiedzę i umiejętności z zakresu nawiązywania i budowania relacji z klientami,
- zna i wykorzystuje współczesne technologie informacyjne (w tym narzędzia modelowania, analizy, wykorzystania danych),
- cechuje się myśleniem przedsiębiorczym, twórczym, rozumie logikę modeli biznesu i proponuje rozwiązania w tym zakresie,
- posiada umiejętności w zakresie analizy i oceny finansowej przedsiębiorstwa.

## EFEKTY UCZENIA SIĘ DLA KIERUNKU ZARZĄDZANIE STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA

Kategoria efektu	Charakterystyka kategorii	Kod składnika	Wymagania PRK6	Efekty kierunkowe	
				Kod efektu	Treść efektu
<b>Wiedza:</b>	Zakres i głębokość kompletność perspektywy poznawczej i zależności	P6S_WG	zna i rozumie w zaawansowanym stopniu:	Z1_WG1	Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu zagadnienia z wybranych obszarów nauk społecznych w tym ekonomii i finansów, socjologii i psychologii; zna ich problematykę i zależności między nimi; wie jakie są ich relacje z zarządzaniem szczególnie w obliczu zachodzącej transformacji gospodarki cyfrowej
				Z1_WG2	Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu zagadnienia oraz metody z wybranych obszarów matematyki i fizyki, wykorzystywane w obszarze analizy biznesowej, analizy danych i analizy finansowej
				Z1_WG3	Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu, czym zajmuje się zarządzanie i czym różni się od innych nauk, jaki był jego rozwój, jakie są jego subdyscypliny, czym się szczegółowo zajmują i jakie są ich stanowiska wobec dylematów współczesnej cywilizacji, zwłaszcza w perspektywie zachodzącej transformacji gospodarki
				Z1_WG4	Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu teorie, metody i narzędzia z zakresu analizy potrzeb biznesowych, w tym oczekiwań i potrzeb klientów, projektowania i usprawniania modeli biznesowych oraz strategii przedsiębiorstw
				Z1_WG5	Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu podstawy funkcjonowania przedsiębiorstw we współczesnej gospodarce, w tym też zagadnienia z zakresu analizy ryzyka w zapewnianiu ciągłości działania

Kategoria efektu	Charakterystyka kategorii	Kod składnika	Wymagania PRK6	Efekty kierunkowe
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- wybrane zagadnienia z zakresu wiedzy szczegółowej</li> </ul>	<p>Z1_WG6 Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu specyfikę zarządzania w przedsiębiorstwach, w tym produkcyjnych, z uwzględnieniem uwarunkowań ergonomii i organizacji stanowisk pracy</p> <p>Z1_WG7 Absolwent posiada zaawansowaną wiedzę z zakresu zarządzania procesowego oraz projektami, w tym analizowania i modelowania procesów oraz podejść w zarządzaniu projektami</p> <p>Z1_WG8 Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu wybrane zagadnienia z zakresu zarządzania finansami oraz rachunkowości zarządczej, w tym metody weryfikacji opłacalności oraz zasadności planowanej inwestycji</p> <p>Z1_WG9 Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu współczesne technologie informacyjne (w tym narzędzia modelowania/analizy/ wykorzystania danych), co pozwala mu być świadomym ich użytkownikiem i znaleźć ich zastosowania w organizacjach</p>
	Kontekst – uwarunkowania, skutki	P6S_WK	<ul style="list-style-type: none"> <li>- fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji</li> <li>- podstawowe ekonomiczne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania różnych rodzajów działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów</li> <li>- podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności intelektualnej i prawa autorskiego</li> </ul>	<p>Z1_WK10 Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji zwłaszcza te dotyczące człowieka w społeczeństwie cyfrowym, zagrożeń cywilizacyjnych prowadzących do sytuacji kryzysowych, etyki w obszarze zarządzania w warunkach gospodarki cyfrowej i transformacji cyfrowej</p> <p>Z1_WK11 Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu istotne uwarunkowania (m.in. ekonomiczne, prawne, etyczne, środowiskowe, społeczne) odnoszące się do pracy we współczesnych organizacjach, zwłaszcza na stanowiskach analitycznych oraz przy prowadzeniu własnej działalności gospodarczej</p> <p>Z1_WK12 Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności intelektualnej i prawa autorskiego</p>

Kategoria efektu	Charakterystyka kategorii	Kod składowy	Wymagania PRK6	Efekty kierunkowe
			- podstawowe zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości	Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu podstawowe zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości wraz z obowiązującym zakresem prawnym
			<b>potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do:</b>	Treść efektu
			- formułować i rozwiązywać złożone i nietypowe problemy	Z1_UW1
			- wykonywać zadania w warunkach nie w pełni przewidywalnych przez właściwy dobór źródeł i informacji z nich pochodzących, dokonywanie oceny, krytycznej analizy i syntezy tych informacji	Z1_UW2
	Wykorzystanie wiedzy – rozwiązywane problemy i wykonywane zadania	P6S_UW	- wykonywać zadania w warunkach nie w pełni przewidywalnych przez dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych	Z1_UW3
<b>Umiejętności:</b>				Absolwent analizując oraz krytycznie oceniając istniejące w organizacji strategię, modele biznesowe i inne rozwiązania potrafi zaproponować ich usprawnienie wykorzystując poznane metody i narzędzia, biorąc pod uwagę efekty weryfikacji opłacalności oraz wykazanie zasadności planowanej zmiany
				Z1_UW4
				Z1_UW5
				Z1_UW6

Kategoria efektu	Charakterystyka kategorii	Kod składnika	Wymagania PRK6	Efekty kierunkowe	
				Z1_UW7	Absolwent dzięki umiejętności analize oraz zrozumieniu potrzeb użytkownika końcowego potrafi w sposób efektywny organizacyjnie i ekonomicznie dobrać rozwiązania technologiczne (w tym z zakresu technologii informacyjnych), wdrożyć je w organizacji i doskonalić
				Z1_UW8	Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do nawiązywania i budowania relacji z interesariuszami organizacji z wykorzystaniem zaawansowanych oraz właściwie dobranych technik informacyjno-komunikacyjnych
				Z1_UW9	Absolwent realizując swoje zadania kieruje się normami etycznymi oraz potrafi zastosować właściwe zasady z zakresu ochrony własności intelektualnej i prawa autorskiego
Komunikowanie się – odbieranie i tworzenie wypowiedzi, upowszechnianie wiedzy w środowisku naukowym i postugiwanie się językiem obcym		P6S_UK	- komunikować się z otoczeniem z użyciem specjalistycznej terminologii	Z1_UK10	Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do profesjonalnego porozumiewywania się z otoczeniem organizacji z użyciem specjalistycznej terminologii, zwłaszcza z obszaru technologii oraz zarządzania w warunkach gospodarki cyfrowej
			- brać udział w debacie – przedstawiać i oceniać różne opinie i stanowiska oraz dyskutować	Z1_UK11	Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do uczestnictwa w debacie, prezentując i oceniając różne opinie i stanowiska oraz biorąc udział w dyskusji w zakresie wybranych zagadnień zarządzania, etyki, społecznej odpowiedzialności biznesu oraz gospodarki cyfrowej, w tym również z wykorzystaniem zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych
			- posługiwać się językiem obcym na poziomie B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	Z1_UK12	Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do postugiwania się językiem obcym na poziomie B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego
Organizacja pracy – planowanie i praca zespołowa		P6S_UO	- planować i organizować pracę indywidualną oraz w zespole	Z1_UO13	Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę, najnowsze narzędzia oraz zaawansowane techniki informacyjno-komunikacyjne do planowania i organizowania pracy indywidualnej oraz w interdyscyplinarnych zespołach, w szczególności w zespołach

Kategoria efektu	Charakterystyka kategorii	Kod składowy	Wymagania PRK6	Efekty kierunkowe
	Uczenie się – planowanie własnego rozwoju oraz rozwoju innych osób	P6S_UU	- samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie	Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do samodzielnego planowania i realizowania własnego uczenia się przez całe życie, w szczególności śledzenia najnowszycy trendów w obszarze zarządzania, społecznej odpowiedzialności biznesu oraz gospodarki cyfrowej
<b>Kompetencje społeczne:</b>			<b>jest gotów do:</b>	Treść efektu
	Oceny – krytyczne podejście	P6S_KK	- krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści - uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku problemów z samodzielnym rozwiązaniem problemu	Absolwent jest gotowy do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści w szczególności w obszarze zarządzania w warunkach gospodarki cyfrowej oraz społecznej odpowiedzialności biznesu
				Absolwent jest gotowy do uznania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych z zakresu zarządzania w warunkach gospodarki cyfrowej, w środowisku międzynarodowym oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku napotkania ograniczeń samodzielnego rozwiązania problemów
	Odpowiedzialność – wypełnianie zobowiązań społecznych i działania na rzecz	P6S_KO	- wypełniania zobowiązań społecznych, współorganizowania działalności na rzecz środowiska społecznego	Absolwent jest gotowy do wypełniania zobowiązań społecznych, współorganizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz naturalnego, a także inicjowania działań na rzecz interesu publicznego w szczególności w obszarze przestrzegania zasad etycznych i społecznej odpowiedzialności biznesu



Kategoria efektu	Charakterystyka kategorii	Kod składnika	Wymagania PRK6	Efekty kierunkowe
	interesu społecznego		<ul style="list-style-type: none"> <li>- inicjowania działań na rzecz interesu publicznego</li> </ul>	
	Rola zawodowa – niezależność i rozwój etosu	P6S_KR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy</li> <li>- odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, w tym przestrzegania zasad etyki zawodowej i wymagania tego od innych</li> <li>- odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, w tym dbałości o dorobek i tradycje zawodu</li> </ul>	<p>Z1_KO4</p> <p>Absolwent jest gotowy do myślenia i działania w sposób racjonalny i przedsiębiorczy</p>
				<p>Z1_KR5</p> <p>Absolwent jest gotowy do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, również w środowisku międzynarodowym, w tym przestrzegania zasad etyki zawodowej i wymagania tego od innych oraz dbałości o dorobek i tradycje zawodu w obszarze zarządzania w warunkach gospodarki cyfrowej</p>

**PLAN STUDIÓW DLA KIERUNKU ZARZĄDZANIE  
STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA**

kierunek	stopień	semestr	grupa modułów	moduł		ΣM	wykład	ćwiczenia	laboratorium	projekt	ECTS
Z	L	1	A	Analiza matematyczna	E	45	30	15			4
Z	L	1	A	Statystyka opisowa	E	45	30	15			4
Z	L	1	B3	Podstawy ekonomii		30	30				3
Z	L	1	B2	Ochrona własności intelektualnej		30	15	15			3
Z	L	1	B1	Podstawy zarządzania		30	15	15			4
Z	L	1	B5	Systemy informatyczne organizacji		30	15	15			4
Z	L	1	B1	Socjologia i psychologia biznesu		15	15				1
Z	L	1	B4	Podstawy logistyki		15	15				1
Z	L	1	B2	Prawo gospodarcze i handlowe		15	15				1
Z	L	1	B1	Marketing	E	45	30	15			5
Z	L	1	D	Wychowanie fizyczne		30		30			0
					ΣZL1	330	210	120	0	0	30
Z	L	2	A	Rachunek prawdopodobieństwa	E	45	30	15			4
Z	L	2	A3	Matematyka finansowa	E	45	30	15			4
Z	L	2	B2	Podstawy zarządzania jakością		30	15	15			2
Z	L	2	B1	E-marketing		45	30	15			4
Z	L	2	B4	Zarządzanie środowiskiem pracy		30	15	15			2
Z	L	2	B2	Podstawy przedsiębiorczości	E	60	30	30			5
Z	L	2	B3	Systemy finansowe		30	30				2
Z	L	2	B1	Zarządzanie zasobami ludzkimi		45	30	15			3
Z	L	2	D	Język obcy		60		60			4
Z	L	2	D	Wychowanie fizyczne		30		30			0
					ΣZL2	420	210	210	0	0	30
Z	L	3	A3	Badania operacyjne		45	30	15			4
Z	L	3	B5	Zarządzanie wiedzą i informacją		60	30	30			4
Z	L	3	B3	Podstawy finansów		60	30	30			4
Z	L	3	B4	Podstawy zarządzania procesowego	E	45	30	15			4
Z	L	3	B4	Podstawy zarządzania projektami	E	45	30	15			4
Z	L	3	B1	Zachowania organizacyjne		30	15	15			3
Z	L	3	B5	Organizacja inteligentna	E	45	30	15			3
Z	L	3	D	Język obcy		60		60			4
Z	L	3	D	Wychowanie fizyczne		30		30			0
					ΣZL3	420	195	225	0	0	30
Z	L	4	B5	Informatyka gospodarcza	E	60	30		30		5
Z	L	4	B5	Analityka biznesowa	E	60	30	30			5
Z	L	4	B6	Zarządzanie ryzykiem i ciągłością działania		60	30	30			4
Z	L	4	B3	Rachunkowość zarządcza		45	15	30			3
Z	L	4	B1	Strategie rozwoju przedsiębiorstw		60	30	30			5
Z	L	4	B4	Podstawy zarządzania produkcją i usługami	E	45	30	15			4
Z	L	4	D	Język obcy		60		60			4
					ΣZL4	390	165	195	30	0	30

Z	L	5	A	Podstawy fizyki w naukach społecznych		45	30	15			4
Z	L	5	CX (obieralny)		E	60	30	30			5
Z	L	5	CX (obieralny)			45	30	15			3
Z	L	5	CX (obieralny)			30	15	15			3
Z	L	5	CY (obieralny)		E	60	30	30			5
Z	L	5	CY (obieralny)			45	30	15			3
Z	L	5	CY (obieralny)			30	15	15			3
Z	L	5	B6	HES – Podstawy filozofii zarządzania		30	15	15			3
Z	L	5	C	Seminarium dyplomowe 1		15		15			1
					$\Sigma ZL5$	360	195	165	0	0	30
Z	L	6	CZ (obieralny)		E	60	30	30			5
Z	L	6	CZ (obieralny)			45	30	15			3
Z	L	6	CZ (obieralny)			30	15	15			3
Z	L	6	B1	HES – Etyka biznesu		30	30				3
Z	L	6	C	Seminarium dyplomowe 2		15		15			1
Z	L	6	C	Praca dyplomowa	E	50				50	15
					$\Sigma ZL6$	230	105	75	0	50	30
					$\Sigma ZL$	2150	1080	990	30	50	180

Legenda:

Z – Zarządzanie	L – licencjat	A – przedmioty podstawowe
		B – przedmioty kierunkowe
		C – przedmioty obieralne





















